



**AVVISO N. 14-2014 / VII.2.4 Albo Ufficiale**

**IL DIRIGENTE**

VISTI gli artt. 13, 100 lettera b) e 114 del D.P.R. 11.07.1980, n. 382;

CONSIDERATO l'art. 1 della Legge 13.08.1984, n. 477;

VISTA la Legge 19.11.1990, n. 341, in particolare l'art. 12;

TENUTO CONTO dell'art. 25 della Legge 23.12.1994, n. 724;

VISTO l'art. 17, comma 96, lettera e) della Legge 15.05.1997, n. 127;

CONSIDERATO il D.M. 21.05.1998, n. 242 contenente il Regolamento recante norme per la disciplina dei professori a contratto;

VISTO l'art. 4, comma 8 della Legge 03.07.1998, n. 210;

CONSIDERATO l'art. 1 comma 11 della Legge 14.1.1999, n. 4;

VISTA la Legge 30.12.2010, n. 240;

TENUTO CONTO del Regolamento del Politecnico di Torino per la disciplina del conferimento per contratto degli incarichi di insegnamento e delle attività di supporto alla didattica;

CONSIDERATO che nell'ambito del progetto di ricerca DM53450 approvato dal MIUR dal titolo "Progetto per l'efficienza energetica dell'ICT con l'ICT: reti di sensori, intelligenza centralizzata e distribuita per ridurre le emissioni e ottimizzare i consumi usando energia rinnovabile – Tesl@" sarà offerto un corso di formazione specialistica denominato "ICT e Sistemi Energetici", articolato in tre moduli didattici;

TENUTO CONTO che, all'interno di tale corso di formazione specialistica, il modulo didattico "Apprendimento di conoscenze in materia di programmazione, gestione strategica, valutazione e organizzazione operativa dei progetti di ricerca industriale e/o sviluppo pre-competitivo" prevede una collaborazione per lo svolgimento di 100 ore di attività didattica;

**EMANA il seguente**

**AVVISO DI SELEZIONE  
PER IL CONFERIMENTO DI UN INCARICO DIDATTICO  
NELL'AMBITO DEL CORSO DI FORMAZIONE SPECIALISTICA  
IN "ICT E SISTEMI ENERGETICI"  
A.A. 2013/2014**



**1. SELEZIONE DI DOCENZA ESTERNA PER L'ASSEGNAZIONE DI UN INCARICO DIDATTICO  
NELL'AMBITO DEL CORSO DI FORMAZIONE SPECIALISTICA IN "ICT E SISTEMI ENERGETICI" –  
A.A. 2013/2014**

L'Ateneo intende procedere alla selezione di un soggetto esterno qualificato allo svolgimento di un incarico didattico da prestarsi nell'ambito del corso di formazione specialistica in "ICT e Sistemi Energetici". Tale incarico consiste in una prestazione didattica pari a **100 ore complessive**, da svolgersi nel modulo didattico **"Apprendimento di conoscenze in materia di programmazione, gestione strategica, valutazione e organizzazione operativa dei progetti di ricerca industriale e/o sviluppo pre-competitivo" (Modulo C)**.

***Programma del Modulo C***

Il corso mira a fornire allo studente le conoscenze economiche-gestionali fondamentali in materia di programmazione, gestione strategica, valutazione ed organizzazione operativa dei progetti di innovazione. Nello specifico il corso è articolato in tre parti.

*Prima Parte*

- Il Bilancio e la Contabilità Civile: introduzione: obiettivi della contabilità civile; i criteri contabili; la partita doppia; gli schemi e le voci di bilancio; le principali operazioni di scrittura.
- Analisi di bilancio: obiettivi e metodi della riclassificazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico. Indici di redditività, solidità patrimoniale, liquidità, produttività e ciclo monetario. Analisi per flussi di cassa.

*Seconda Parte*

- Contabilità analitico-direzionale: natura e obiettivi della contabilità analitico-direzionale; natura dei costi dell'impresa e teoria della produzione secondo la teoria micro-economica; modalità di classificazione dei costi e configurazioni di costo. I centri di costo. L'allocatione dei costi indiretti dai centri di servizio ai prodotti. I principali sistemi di rilevazione dei costi: la contabilità per commessa e per processo. Usare le configurazioni di costo per le decisioni di breve periodo: analisi di break even point, scelta dei mix produttivi ottimali, decisioni di "make or buy". La pianificazione ed il controllo dei costi: il master budget e l'analisi degli scostamenti.
- Analisi degli investimenti: il concetto di investimento e le differenze con i costi di esercizio. Il costo del capitale utilizzato dall'impresa. Principi di Matematica Finanziaria. L'analisi dei flussi di cassa di un investimento. Il metodo del Valore Attuale Netto. Altri indici e considerazioni di natura non quantitativa per la valutazione degli investimenti.

*Terza Parte*

- Modelli d'innovazione: modelli di sviluppo tecnologico e di diffusione dell'innovazione. Forme e modelli di innovazione: i fattori critici di successo delle innovazioni radicali, incrementali, architetturali e modulari. Conflitti di standard e disegno dominante.
- Gestione strategica dell'innovazione: elaborazione di una strategia di innovazione tecnologica: analisi del mercato, scelta del tempo di ingresso nel mercato. Strategia di collaborazione per la gestione dell'innovazione. Le fasi del processo di sviluppo prodotto. Gestione dei progetti innovativi.



### **Profilo del candidato**

Il candidato deve contraddistinguersi per le elevate competenze in ambito economico-gestionale e per la conoscenza dei principali aspetti teorici ed applicativi relativi alla gestione e alla diffusione dell'innovazione. Tali competenze verranno valutate in base a quanto documentato nel CV del candidato, tenuto conto della formazione universitaria e post universitaria, pubblicazioni scientifiche su riviste internazionali, partecipazione a progetti di ricerca sul tema, docenza pregressa in tali tematiche.

Nello specifico, il candidato ideale ha competenze in ambito di Economia Aziendale e gestione strategica dei processi di innovazione, metodi di valutazione economica dei progetti di innovazione.

Una Commissione nominata dal Rettore valuterà le istanze pervenute in risposta al presente avviso, al fine di individuare l'affidatario dell'incarico didattico.

Per il periodo di effettivo svolgimento dell'incarico sarà corrisposto un **compenso orario lordo**:

- per i docenti e ricercatori universitari di ruolo di altri atenei pari a € 81,38;
- per i docenti extrauniversitari pari a € 84,37.

Cambiamenti di posizione giuridica per i titolari di contratti: l'eventuale variazione di posizione giuridica per chi è titolare di contratto nel corso dell'anno accademico comporta, dal momento della variazione e per l'attività ancora da svolgere, il passaggio alle regole previste per la nuova posizione giuridica assunta.

Si fa presente che la partecipazione alla presente selezione non costituisce garanzia di attribuzione dell'incarico didattico, anche tenuto conto che tale incarico didattico sarà comunque attribuito in via prioritaria a docenza interna del Politecnico di Torino, che dovesse rendersi disponibile successivamente all'emanazione del presente avviso.

## **2. REQUISITI GENERALI PER LA PARTECIPAZIONE ALLA SELEZIONE**

Non possono presentare domanda di partecipazione alla presente selezione:

- Coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al quarto grado compreso, con un professore afferente al Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione, con il Rettore, il Direttore Generale o un componente del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Torino (art. 18, comma 1, lettera c della L. 240/2010).

L'attribuzione dell'eventuale incarico didattico sarà subordinata all'assenza di tali vincoli di parentela o di affinità, da autocertificarsi tramite apposita dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà.

Per verificare l'assenza di vincoli di parentela o di affinità, è possibile consultare i nominativi:



- dei professori afferenti al Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione all'indirizzo <http://www.polito.it/ricerca/dipartimenti/digep/>
- del Rettore, del Direttore Generale e dei componenti del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Torino all'indirizzo <http://www.polito.it/ateneo/organi/>
- Il personale docente e ricercatore in ruolo presso il Politecnico di Torino<sup>1</sup>.
- Il personale del Politecnico di Torino cessato volontariamente dal servizio con diritto a pensione anticipata di anzianità (art. 25 della L. 724/1994).
- Il personale di altre amministrazioni pubbliche cessato volontariamente dal servizio con diritto a pensione anticipata di anzianità e che abbia avuto con il Politecnico di Torino rapporti di lavoro o impiego nei cinque anni precedenti a quello della cessazione del servizio (art. 25 della L. 724/1994).
- Coloro che si trovano nelle situazioni di aspettativa per incompatibilità previste dall'art. 13 del D.P.R. 382/1980.

### **3. PRESENTAZIONE ISTANZE**

Per presentare domanda di partecipazione alla presente selezione, i candidati devono compilare un apposito modulo cartaceo:

- Allegato n. 1 al presente Avviso: Modulo domanda per docenti universitari  
oppure
- Allegato n. 2 al presente Avviso: Modulo domanda per candidati extrauniversitari

Alla domanda dovranno essere allegati la fotocopia di un documento d'identità, un curriculum vitae e l'elenco delle eventuali pubblicazioni.

**Le domande di partecipazione dovranno pervenire entro e non oltre le ore 16,00 del giorno 17 gennaio 2014, pena esclusione (non fa fede il timbro postale).**

Le domande possono essere inviate **via fax al numero 011.090.5932**, oppure per posta all'Ufficio Supporto al coordinamento della didattica – Area Gestione Didattica – Corso Duca degli Abruzzi, 24 – 10129 Torino, oppure possono essere consegnate personalmente presso lo stesso Ufficio, nel seguente orario: dal lunedì al venerdì dalle 9,30 alle 12,00 e dalle 14,00 alle 16,00.

---

<sup>1</sup> Al personale docente e ricercatore del Politecnico di Torino l'attribuzione di incarichi didattici avviene tramite affidamento diretto da parte dell'Ateneo.



Per verificare che i fax delle domande sia pervenuti correttamente, per qualsiasi richiesta di chiarimenti o informazioni, si prega di scrivere all'indirizzo [albi@polito.it](mailto:albi@polito.it).

Non potranno essere prese in considerazione domande pervenute al di fuori dei termini sopra indicati.

L'Amministrazione non assume responsabilità per la mancata ricezione di comunicazioni dipendente da disguidi tecnici, o comunque imputabili al candidato, a fatto di terzi, a caso fortuito o a forza maggiore né per domande compilate in maniera incompleta o errata.

#### **4. CRITERI PER LA VALUTAZIONE DELLA QUALIFICAZIONE A SVOLGERE L'INCARICO DIDATTICO**

Come precisato nell'art. 1, una Commissione valuterà le istanze pervenute in risposta al presente avviso, allo scopo di verificare la qualificazione dei candidati a svolgere l'incarico didattico in oggetto. In presenza di più domande, la Commissione, dopo aver stabilito l'idoneità dei candidati, individuerà tra di loro l'eventuale affidatario sulla base dei criteri indicati all'art. 5.

Di seguito si specificano i criteri che la Commissione utilizzerà per valutare la qualificazione dei candidati allo svolgimento dell'incarico didattico in oggetto.

***I candidati che in anni precedenti abbiano già svolto incarichi didattici presso il Politecnico di Torino e che ne abbiano riportato una valutazione negativa, evidenziando criticità nei questionari del Comitato Paritetico per la Didattica per la presenza di giudizi negativi da parte degli studenti, non possono ottenere l'idoneità all'insegnamento, salvo che la Commissione valuti che i giudizi negativi attengano a parametri di rilevanza marginale ai fini della qualità della didattica.***

La preclusione dovuta alle criticità nei questionari degli studenti opera indipendentemente dall'insegnamento cui è riferita la valutazione negativa.

La Commissione esamina il *curriculum vitae* dei candidati al fine di accertarne la congruenza del profilo scientifico e didattico, nonché la pertinenza e la rilevanza delle attività svolte e dei titoli posseduti ai fini dell'attività didattica da espletare. Formeranno oggetto di valutazione i titoli di cui in seguito, la cui elencazione, che non indica priorità, ha carattere esemplificativo e non esaustivo:

- titolo di laurea;
- dottorato di ricerca, specializzazione, corsi di perfezionamento post lauream, master universitari, ecc.;



- attività didattica prestata negli anni precedenti nelle Università e in particolare presso il Politecnico di Torino;
- adeguatezza della formazione culturale e dell'esperienza professionale alle specifiche esigenze e obiettivi didattici dell'incarico didattico, intesa come rispondenza del candidato al profilo illustrato nell'art. 1;
- qualificazione professionale;
- attività scientifica;
- eventuali pubblicazioni.

## **5. CRITERI PER L'ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO DIDATTICO**

La Commissione, in caso di impossibilità accertata di affidare l'incarico didattico in oggetto a docenza interna, individuerà, tra i soggetti dichiarati idonei, il candidato cui assegnare l'incarico didattico alla luce dei criteri generali sotto esplicitati.

Nel caso di rinuncia o di risoluzione anticipata del rapporto, l'incarico potrà essere conferito ad altro soggetto dichiarato anch'esso idoneo a svolgere l'incarico didattico in oggetto.

Di seguito si specificano i criteri che la Commissione utilizzerà per l'individuazione dell'affidatario dell'incarico didattico tra i soggetti valutati positivamente ai sensi del presente avviso.

### **5.1. Criteri di priorità**

L'incarico didattico sarà attribuito nel seguente ordine di precedenza:

1. a un docente o ricercatore di ruolo di altra università;
2. a un candidato esterno extrauniversitario.

Nell'ambito delle priorità sopra riportate, per le singole categorie di soggetti valgono i criteri di attribuzione dell'incarico didattico di seguito riportati.

### **5.2. Docenti e ricercatori di ruolo di altra università**

5.2.1. Ferma restando la qualificazione a svolgere l'incarico didattico in oggetto, la richiesta di un professore di I fascia prevale su quella di un professore di II fascia e di un ricercatore; la richiesta di un professore di II fascia prevale su quella di un ricercatore.



5.2.2. Nell'ambito dello stesso incarico didattico o di incarichi didattici affini, l'aver svolto attività didattica in anni precedenti per almeno due anni può costituire, a fronte di valutazioni del tutto equivalenti, elemento preferenziale rispetto ad altri candidati (continuità didattica).

### **5.3. Docenti esterni extrauniversitari**

5.3.1. In caso di pluralità di candidati esterni extrauniversitari idonei per l'incarico didattico in oggetto, la Commissione individua l'affidatario sulla base della maggiore qualificazione ai fini della specifica attività didattica da svolgere, riconoscendo prevalenza al candidato che esprima la maggiore rispondenza al profilo illustrato all'art. 1. Altresì, a fronte di valutazioni del tutto equivalenti, costituiscono titolo preferenziale ai fini dell'attribuzione dell'incarico il possesso del titolo di dottore di ricerca, ovvero di titolo equivalente conseguito all'estero, ove pertinenti all'incarico da attribuire.

5.3.2. Nell'ambito dello stesso incarico didattico o di incarichi didattici affini, l'aver svolto attività didattica in anni precedenti per almeno due anni può costituire, a fronte di valutazioni del tutto equivalenti, elemento preferenziale rispetto ad altri candidati (continuità didattica).

## **6. REGOLE GENERALI RELATIVE ALL'INCARICO DIDATTICO**

Nell'attribuzione dell'incarico didattico in oggetto, valgono le seguenti regole generali.

- Il candidato cui viene affidato l'incarico, non dipendente del Politecnico di Torino né docente di altri atenei italiani, sarà invitato a stipulare un contratto di collaborazione coordinata e continuativa e si obbligherà a fornire la propria collaborazione in forma autonoma e senza vincolo di subordinazione. La mancata presentazione alla stipula determina la decadenza del diritto alla stipula stessa. Se il candidato è docente di altro ateneo italiano, l'affidamento gli verrà formalizzato attraverso apposito incarico della struttura di riferimento.
- L'affidatario deve svolgere personalmente tutte le ore di attività didattica previste dall'incarico.
- L'affidatario deve garantire il corretto svolgimento delle attività caratterizzanti l'incarico didattico in termini di contenuti e di adempimenti formali e amministrativi a lui assegnati dall'Ateneo.
- L'incarico didattico affidato a seguito del presente avviso non dà luogo a diritti in ordine all'accesso nei ruoli dell'Università.



L'affidatario, che sia docente o ricercatore di altra Università oppure dipendente di altra amministrazione pubblica, è invitato ad acquisire tempestivamente il **nulla osta** dell'amministrazione di appartenenza, che **dovrà essere inviato rispettivamente a**:

- **Area Risorse Umane, Organizzazione, Trattamenti Economici e Previdenziali – Ufficio Personale docente e ricercatore ([ruo.persdoc@polito.it](mailto:ruo.persdoc@polito.it))** – se docente di altra Università.
- **Area Risorse Umane, Organizzazione, Trattamenti Economici e Previdenziali – Ufficio Personale non strutturato ([ruo.persdida@polito.it](mailto:ruo.persdida@polito.it))** – se dipendente di altra amministrazione pubblica.

## **7. PUBBLICITÀ E COMUNICAZIONI**

**Il nominativo dell'affidatario dell'incarico didattico in oggetto sarà pubblicato all'indirizzo: [http://www.swas.polito.it/services/concorsi/incdid.asp?id\\_documento\\_padre=94240](http://www.swas.polito.it/services/concorsi/incdid.asp?id_documento_padre=94240) a partire dal giorno 23 gennaio 2014.** Tale pubblicazione costituisce comunicazione ufficiale da parte dell'Ateneo.

L'affidatario sarà contattato per posta elettronica sull'account istituzionale del Politecnico di Torino (nome.cognome@polito.it), se posseduto, oppure, in caso contrario, sull'account personale indicato nel modulo di domanda per la formalizzazione dell'incarico e lo svolgimento dei necessari adempimenti amministrativi.

Torino, 10 gennaio 2014

IL DIRIGENTE DELL'AREA GESTIONE DIDATTICA

(Ilaria Adamo)

*f.to I. Adamo*

EM